



Havayolu ve Seyahat Dünyasını
Şekillendiren Teknoloji

2025 Eylül Sonuçlar Sunumu



Bir Bakışta Hitit

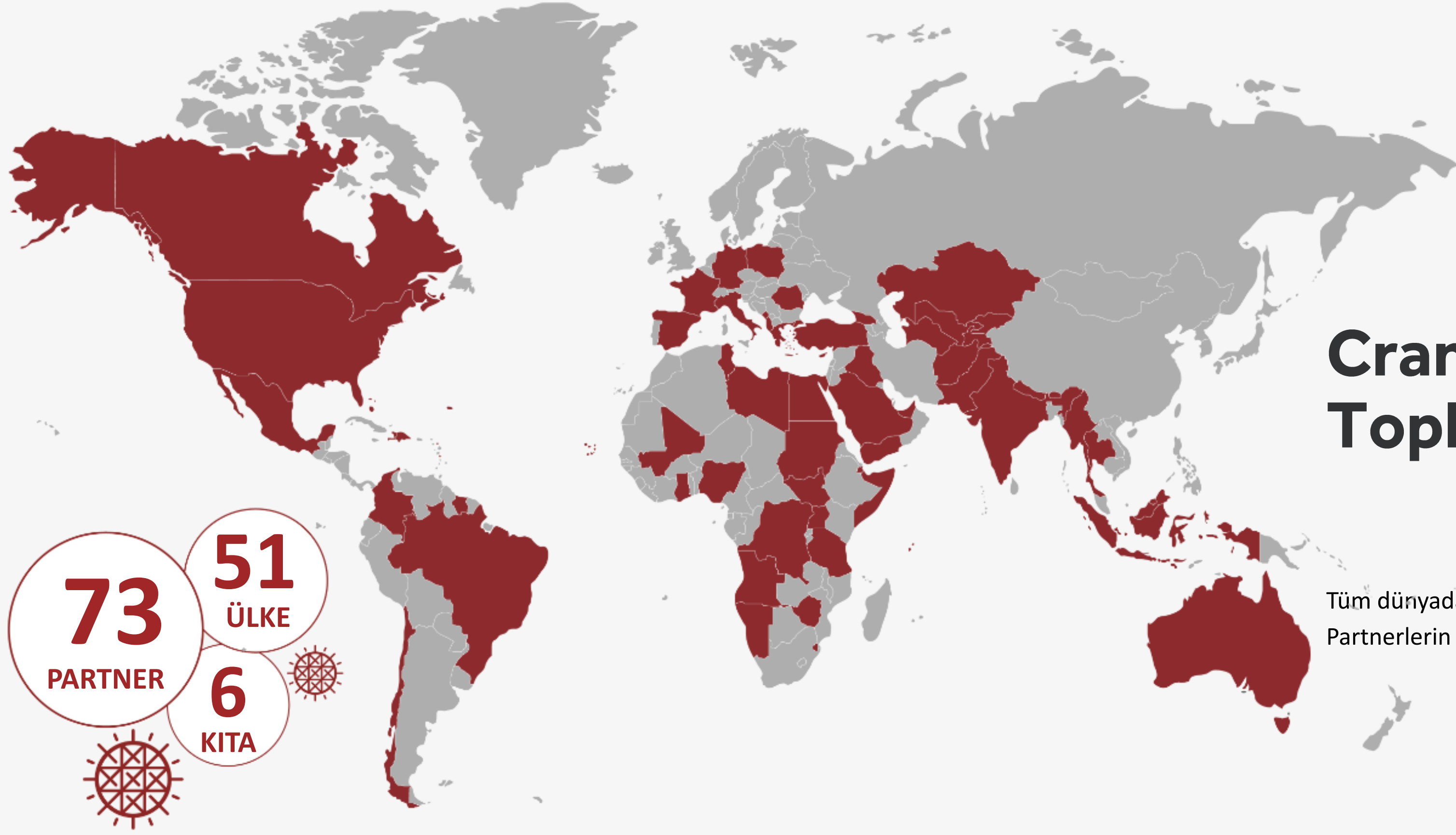
Avrupa ve
Afrika'nın 2.
dünyanın 3. en
büyük havayolu
rezervasyon
sistemi
sağlayıcısı*

En küçüğünden en
büyüğüne tüm
havayollarına
uygun, A'dan Z'ye
hizmet veren
entegre çözüm

IATA ARM/NDC
yeni nesil teknoloji
standartlarında
dünya birincisi

Bulut tabanlı ve
AI destekli, modern
ve esnek teknoloji
altyapısı

*Piyasa araştırma raporları ve Şirket verileri uyarınca, uluslararası yaygın satış ve operasyon faaliyetleri olan firmalar arasında



Crane Partner Topluluğu

Tüm dünyada farklı iş modellerindeki Partnerlerin ihtiyaçlarını karşılıyoruz

73

PARTNER

51

ÜLKE

6

KITA





Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

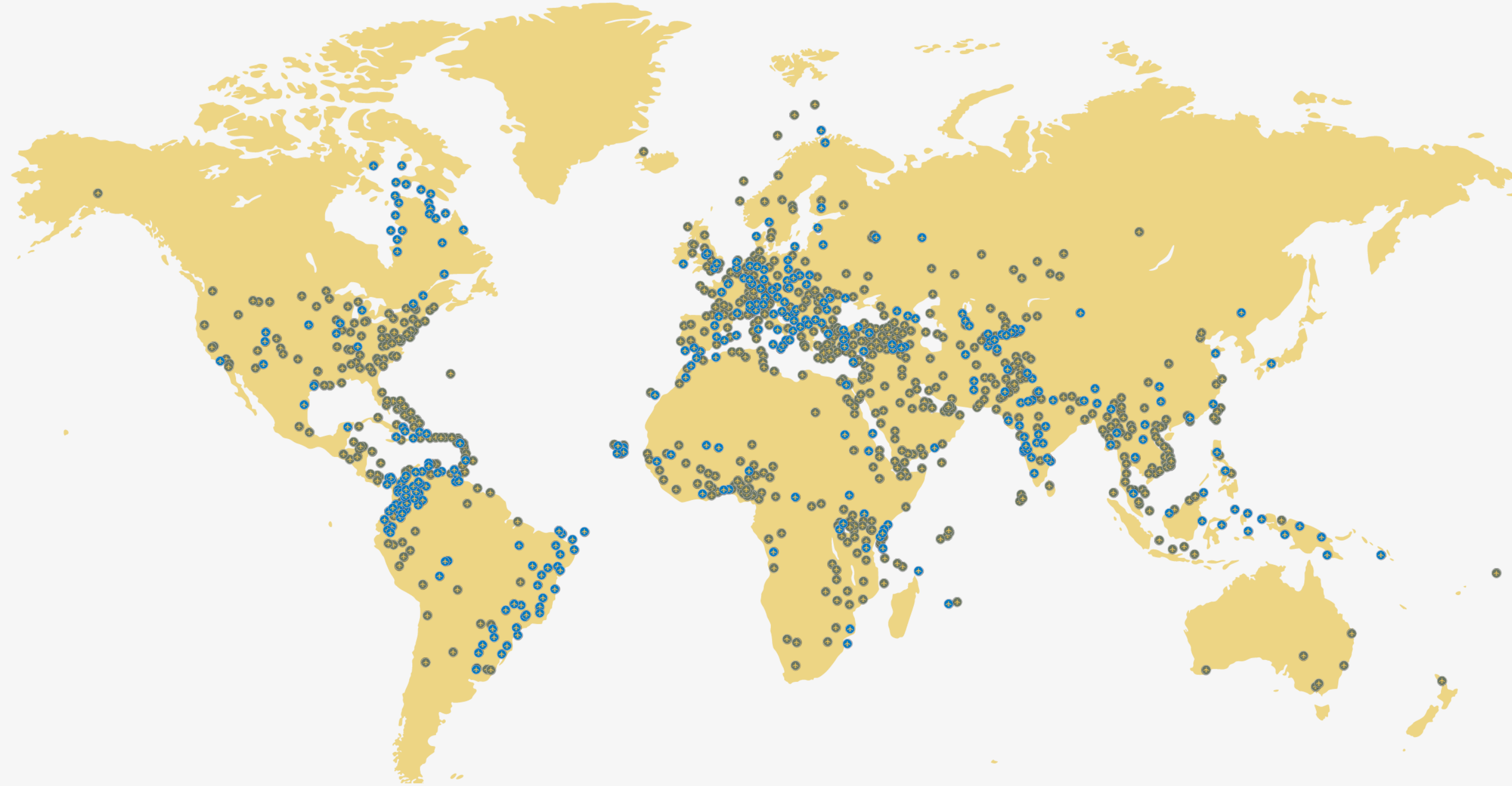
FlightRadar 24 verilerine göre Hitit
Partner havayollarının 24 saat
içerisindeki uçuş hareketlerinin temsili
görselleştirilmesidir.





Dünyanın dört bir köşesinde havacılığın kalbi Hitit ile atıyor

Partner havayollarının Hitit Crane sistemleri üzerinden uçuşa açtığı tüm havalimanlarının görselleştirilmesidir.





Rakamlarla Hitit

2025 9A Satış Gelirleri
2024 9A oranla
+%29

31,2M USD

FAVÖK Marjı 2024
9A oranla
+2%

41%

Yolcu sayısı artışı 2024
9A oranla

+29%

2025 yılı 9A içinde
+2 yeni, -1 askıya alınan
Partner

73 Partner



Rakamlarla Hitit

Banka ve alternatif
ödeme sistemiyle
entegrasyonlar

85+

Sınır ve gümrük
sistemleriyle veri
alışverişi yapılan ülke

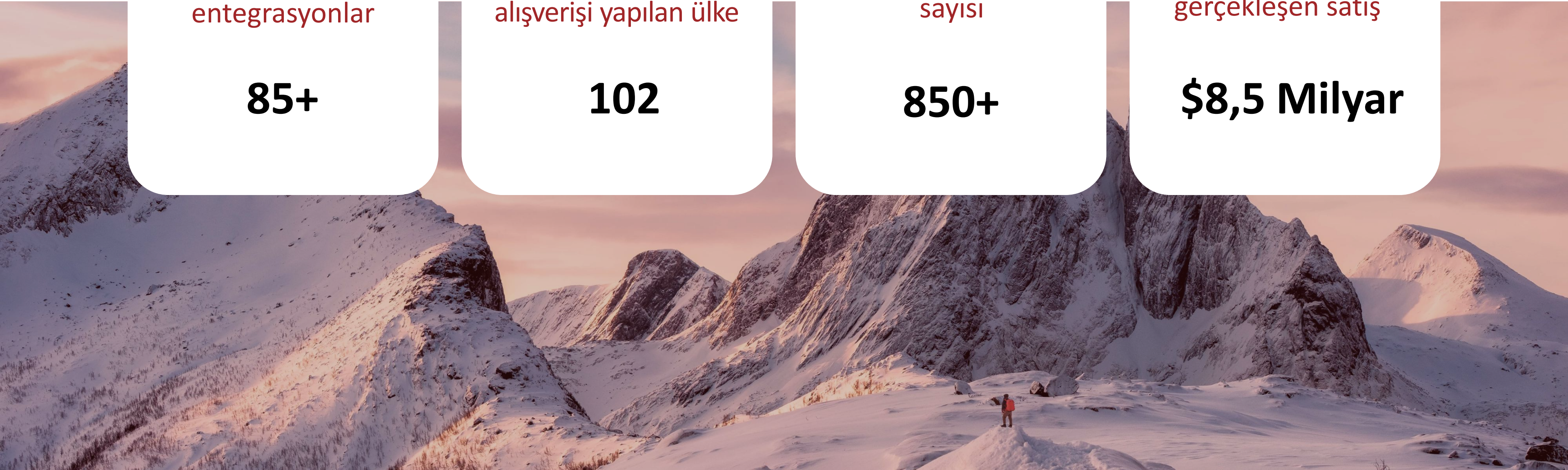
102

160 ülkede uçuş
düzenlenen havalimanı
sayısı

850+

2024 yılında Hitit
altyapısından
gerçekleşen satış

\$8,5 Milyar



Finansal ve Diğer Önemli Gelişmeler

➔ Yenilikçi Teknoloji Yatırımları

Teknokent mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte olan projelere bağlı olarak 2025 yılında 13,5 milyon dolar Ar-Ge yatırımı ile 1,7 milyon dolar lisans, donanım ve demirbaş yatırımı yapıldı.

Söz konusu yatırımların maliyetlerimizde azaltıcı, gelirlerimizde artırıcı etkileri yatırımlar hayata geçtikçe gözlemlenmektedir.



➔ Sektörel Etkinlikler

Eylül ayında Londra’da gerçekleştirilen T2RL Engage ve Ekim ayında Lizbon’da gerçekleştirilen World Aviation Festival etkinliklerinde Hitit Oxygen çözümü ile ana sahnede yer alınmıştır.

Oxygen’in an itibariyle canlı ve piyasadaki en geniş kapsama sahip Havayolu Perakendeciliği çözümü olduğuna dikkat çekilen bu sunumlar yoğun ilgi görmüş, ayrıca yeni gelmekte olan Hitit Ödeme Hizmetleri Platformu (HPO) ile ilgili de gerek havayolları gerekse de çeşitli ödeme sağlayıcılar ile temaslarda bulunulmuştur.

➔ Güçlü Nakit Durumu

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri toplamı 11,3 milyon dolardır. Aynı dönem için kiralama yükümlülükleri ve krediler hariç nakit tutarı 5,4 milyon dolar seviyesindedir.

2025 9A sonunda ciro 2024 seviyesini aştı.

Finansal Gelişim (USD Fonksiyonel Para Birimi Uyarınca Raporlama)

FAVÖK tutarı, 2025 9A sonu itibarıyla 12,7 milyon dolar ve FAVÖK marjı ise %41 olarak gerçekleşti.

Satışların %77'si döviz, %23'ü TL bazında, yurt dışı / yurt içi dağılımı ise sırasıyla %60 ve %40 olarak gerçekleşti.

Partner Gelişmeleri

Geçtiğimiz dönemlerde imzalanmış olan sözleşmeler ve yapılmış olan satışlar sonucunda, 2025 3. Çeyrek döneminde 3 kurulum projesi tamamlanarak ilgili sistemler kullanıma açılmıştır ve gelir üretmeye başlamışlardır. 9A sonu itibarıyla 9 Partnerin ise kurulum ve yeni ürün ek geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

2025 9A sonu itibarıyla 6 kıtada 51 ülkede 73 Partner ile hizmet sözleşmesi bulunmaktadır.



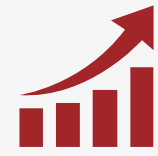
2025 9A sonu itibarıyla satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %29 artarak 31,2 milyon dolara ulaştı.

2025 9A sonu itibarıyla SaaS gelirlerinin temeli olan yolcu sayıları bir önceki yılın aynı dönemine göre %29 artış gösterdi. Bu artışta yeni kazanılanların yanı sıra mevcut partnerlerin iş hacimlerindeki artış etkili oldu.

İleriye Dönük Beklentiler

Şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürdüğü ürün ve hizmet üretimi ile satış ve pazarlama faaliyetleri yanısıra, hedeflerini gerçekleştirmek üzere yatırımlarına devam etmektedir.

Bu çerçevede, 2025 sonu itibarıyla USD bazında aşağıdaki hedefler öngörülmektedir;



Ciroda
%25 ile %30
aralığında büyüme



FAVÖK'te
%43 ile %48
aralığında marj



Net Karda
%25 ile %30
aralığında marj



Yatırım/Ciro oranı
%30 ile %35
aralığında

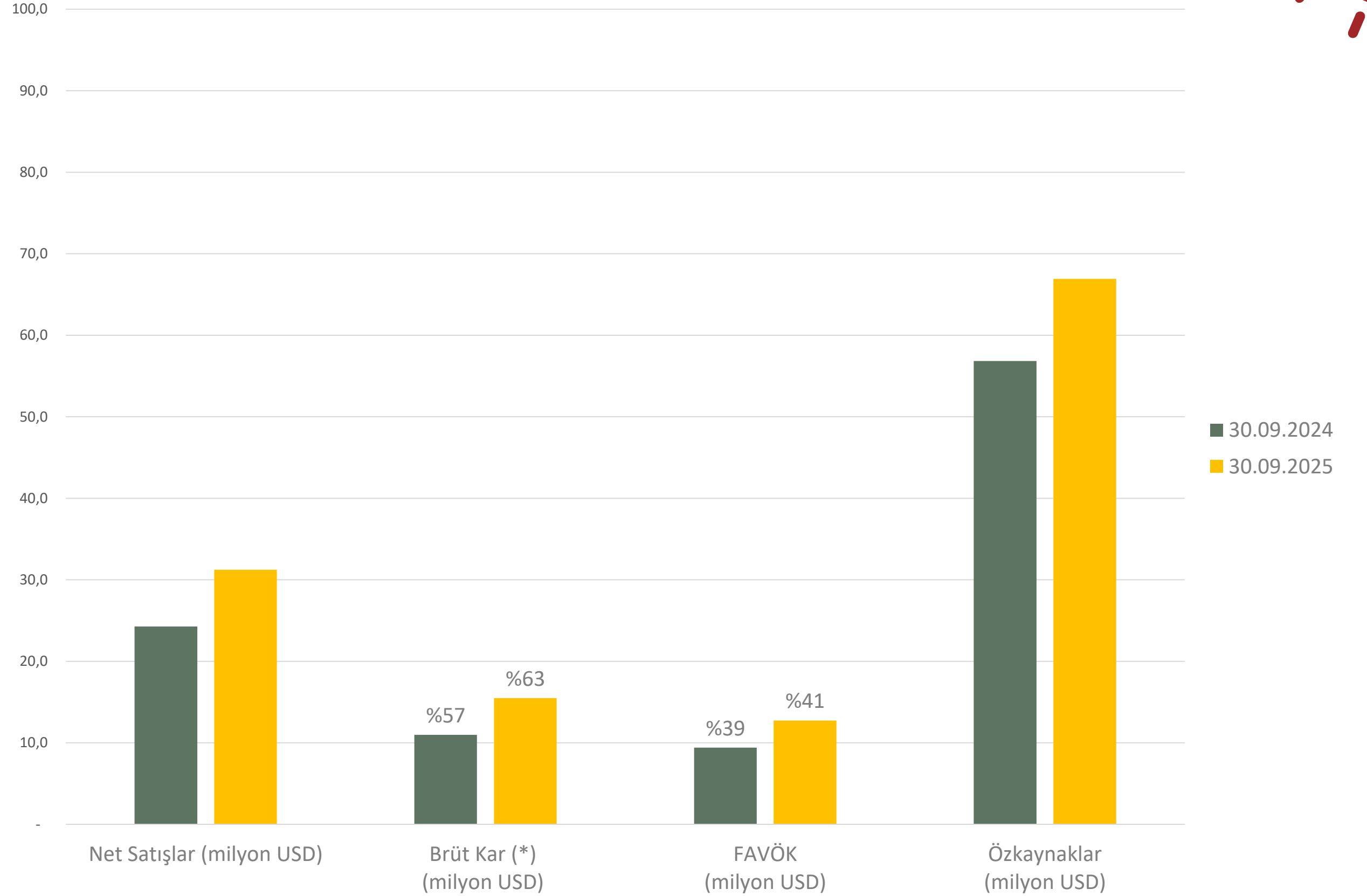
Şirket, yukarıda anons ettiği öngörülerine dair gelişmeleri titizlikle takip etmektedir. Gerekli durumlarda söz konusu gelişmelere dair güncellemeleri yayımlayacaktır.



Finansal Özet

Şirket'in fonksiyonel para birimi
01.01.2020 tarihinden itibaren USD'dir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla
5,4 milyon dolar tutarında net nakit



(*) Amortisman hariç satışların maliyeti dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Finansal Özet

Satışların yaklaşık %77'sini yabancı para cinsinden gelirler (USD veya EUR) oluşturmaktadır.

	2024-9A		2025-9A	
Ciro Kırılımı (USD)	USD	%	USD	%
SaaS	15,722	65%	21,253	68%
Yazılım Geliştirme ve Bakım	5,823	24%	7,267	23%
IaaS ve Projeler	2,726	11%	2,711	9%
Toplam	24,271	100%	31,231	100%

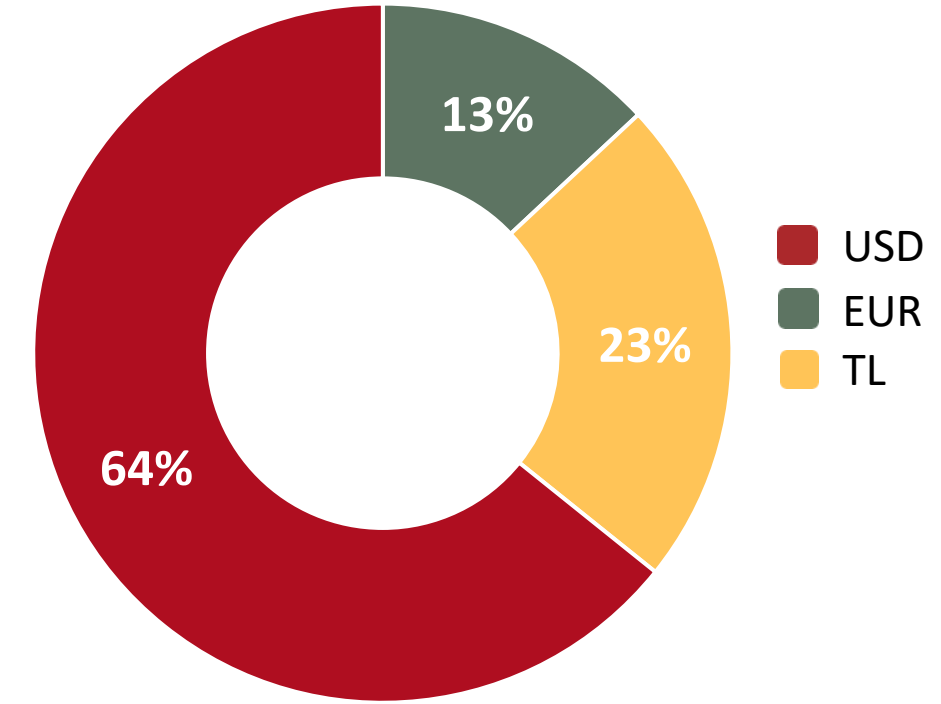
SaaS: Software as-a-Service

IaaS: Infrastructure-as-a-Service

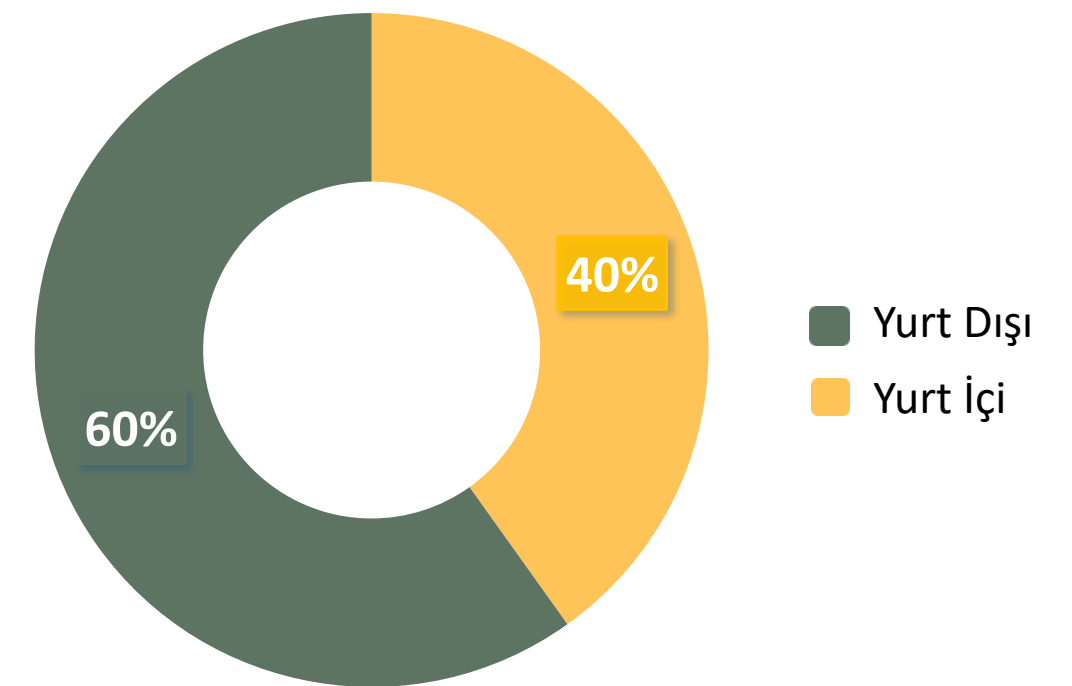
SaaS Payı (%)

PSS	ADS	Diğer
84%	4%	12%

Kur Kırılımı (2025)



Coğrafi kırılım (2025)

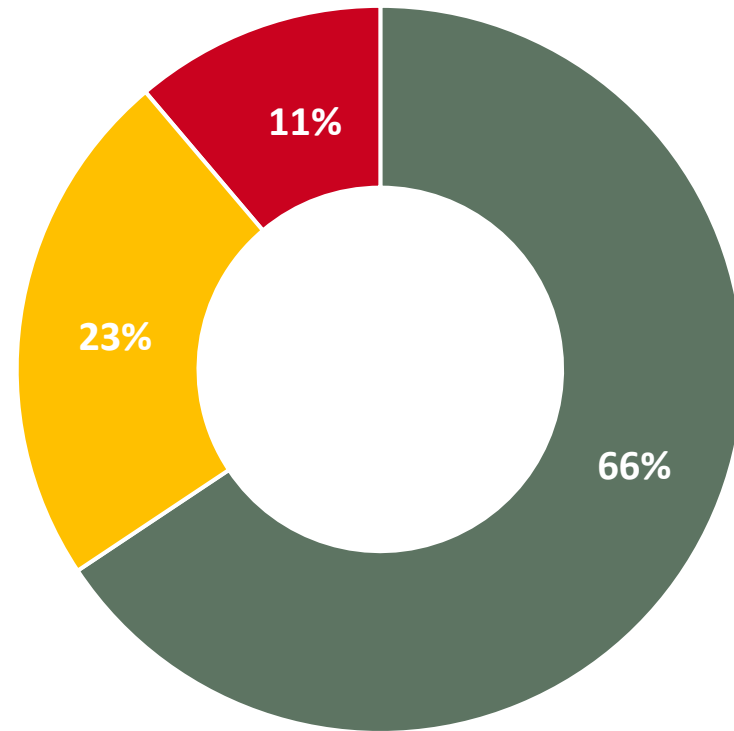


Finansal Özet

Maliyetlerin yaklaşık %58'i TL'dir.

Maliyet Kırılımı¹

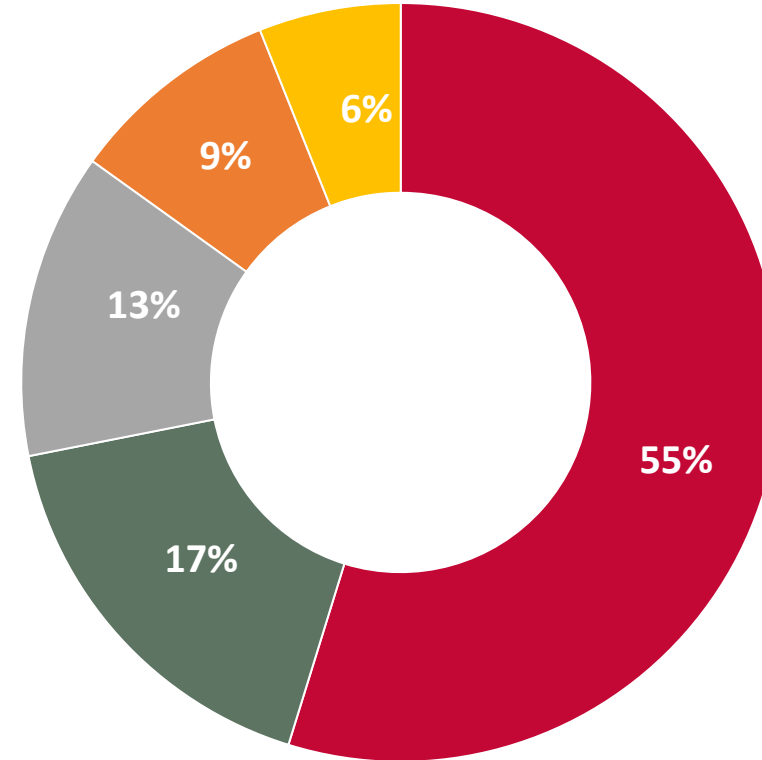
2025 Eylül itibarıyla USD 23,974k



- Satışların Maliyeti
- Satış ve Pazarlama
- Genel Yönetim

Maliyet Kırılımı²

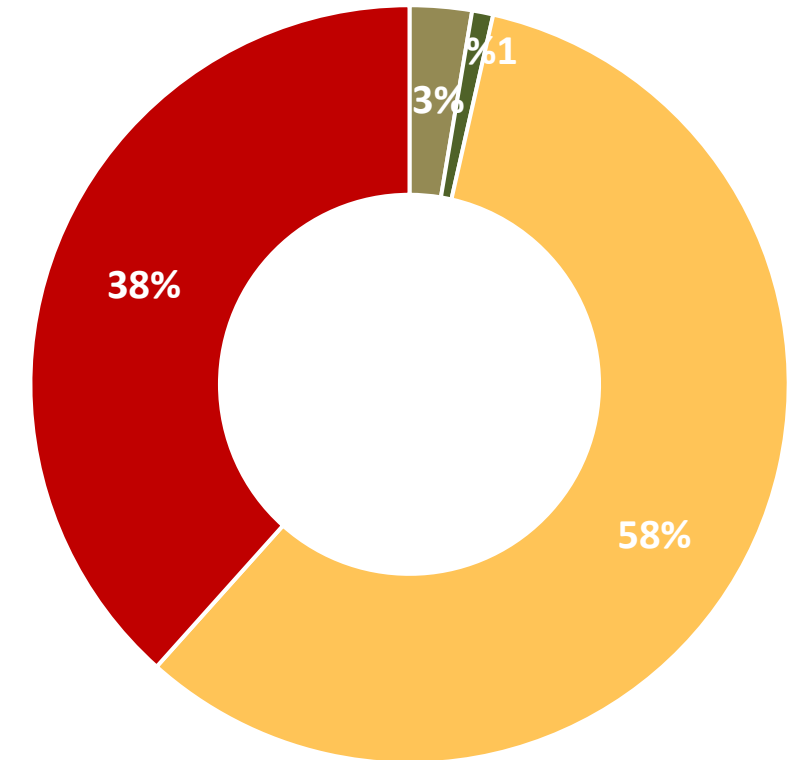
2025 Eylül itibarıyla USD 23,974k



- Personel
- Yazılım Desteği
- Satış ve Pazarlama
- Amortisman
- Diğer³

Döviz Dağılımı

2025 Eylül itibarıyla



- TL
- USD
- EUR
- Diğer

(1) Maliyet dağılımına amortizasyon dahildir.

(2) Personel maliyetine personel maliyetlerinden doğan amortizasyon dahildir.

(3) Danışmanlık, kira ve ofis giderleri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Öne Çıkan Gelişmeler

Hitit Ödeme Hizmetleri Platformu (HPO) ve ADS Gelişmeleri

Hitit Ödeme Hizmetleri Platformu (HPO), birden fazla PSP, banka ve alternatif ödeme yöntemini tek bir merkezde yöneten bir ödeme orkestrasyonu çözümüdür. Akıllı yönlendirme ve yeniden deneme mekanizmalarıyla işlem başarı oranlarını artırır, merkezi raporlama ile operasyonel görünürlük ve maliyet avantajı sağlar.

HPO, acente ve partner havayollarına yönelik ödeme entegrasyonlarını merkezileştirmek amacıyla geliştirilmiştir. İlk etapta seyahat acenteleri için ADS ürününe entegre edilerek kullanıma açılmış olup, ilk işlem 15 Ekim'de başarılı şekilde gerçekleştirilmiştir. Platform modülerdir ve güvenlik, kart saklama ve kural bazlı yönlendirme geliştirmeleri devam etmektedir.

Bu platform, müşteriler için maliyet azaltma ve ödeme çeşitliliği sunarken, Hitit'e yeniden kullanılabilir bir altyapı ve yeni gelir modelleri kazandırmaktadır. Uluslararası bir ödeme kuruluşuyla iş birliği anlaşması imza aşamasındadır ve ürün T2RL Engage 2025 etkinliğinde yoğun ilgi görmüştür.

Havayolu Perakendeciliği (Hitit Oxygen) Gelişmeleri

IATA'nın "Teklif ve Sipariş ile Modern Havayolu Perakendeciliği" standartlarına göre Haziran ayında lansmanı gerçekleşmiş ve aktif kullanıma girmiş olan yeni ürünümüz Hitit Oxygen, hem sunduğu içerikler hem de hizmet verdiği yolcu sayısı ve kapsamını genişleterek 3. Çeyrek sonu itibariyle günde 1 milyar işlem hacmine ulaşmıştır.

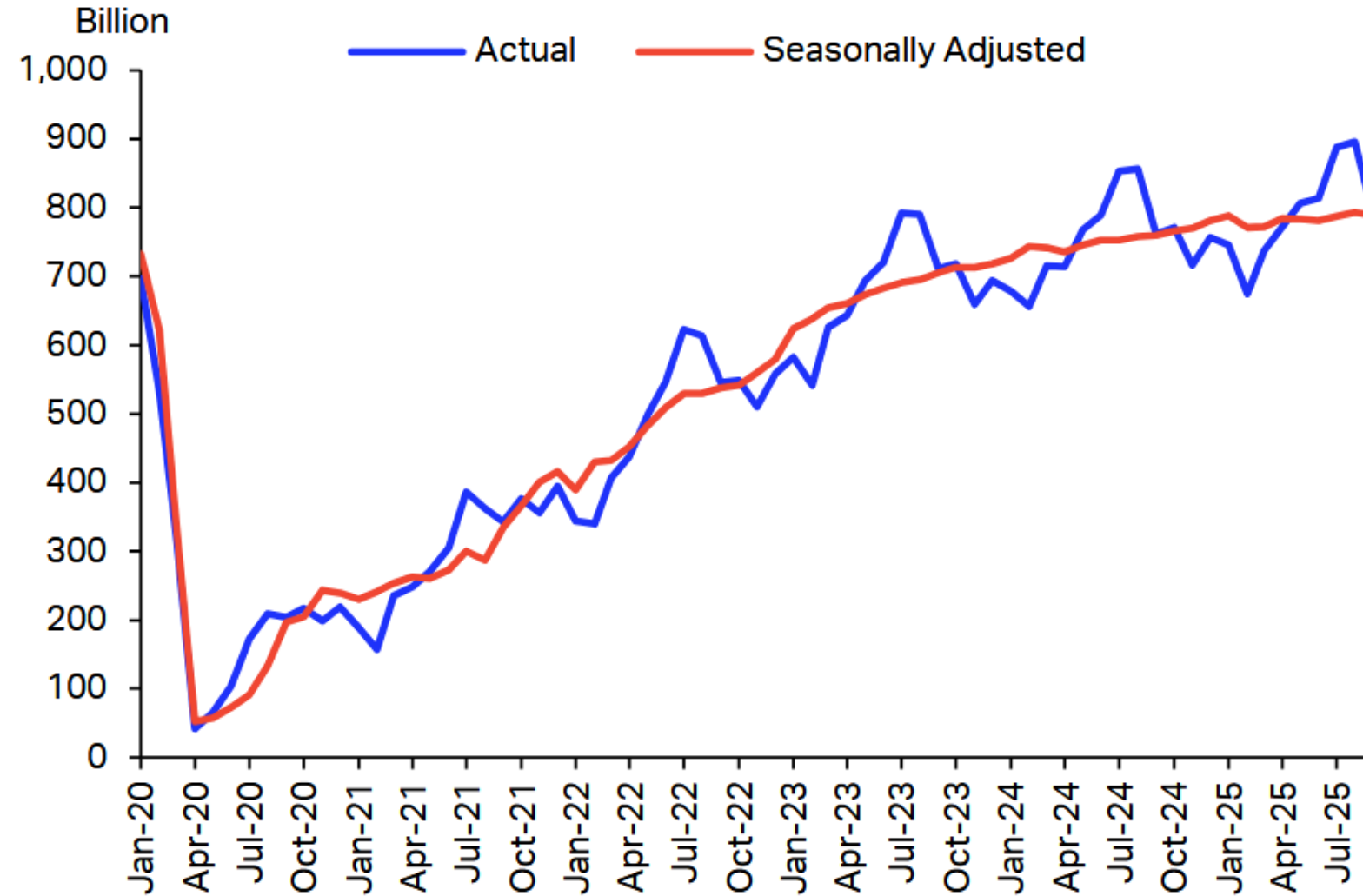


Sektörel Makro Göstergeler

Anahtar Göstergelerde Değişim Trendleri

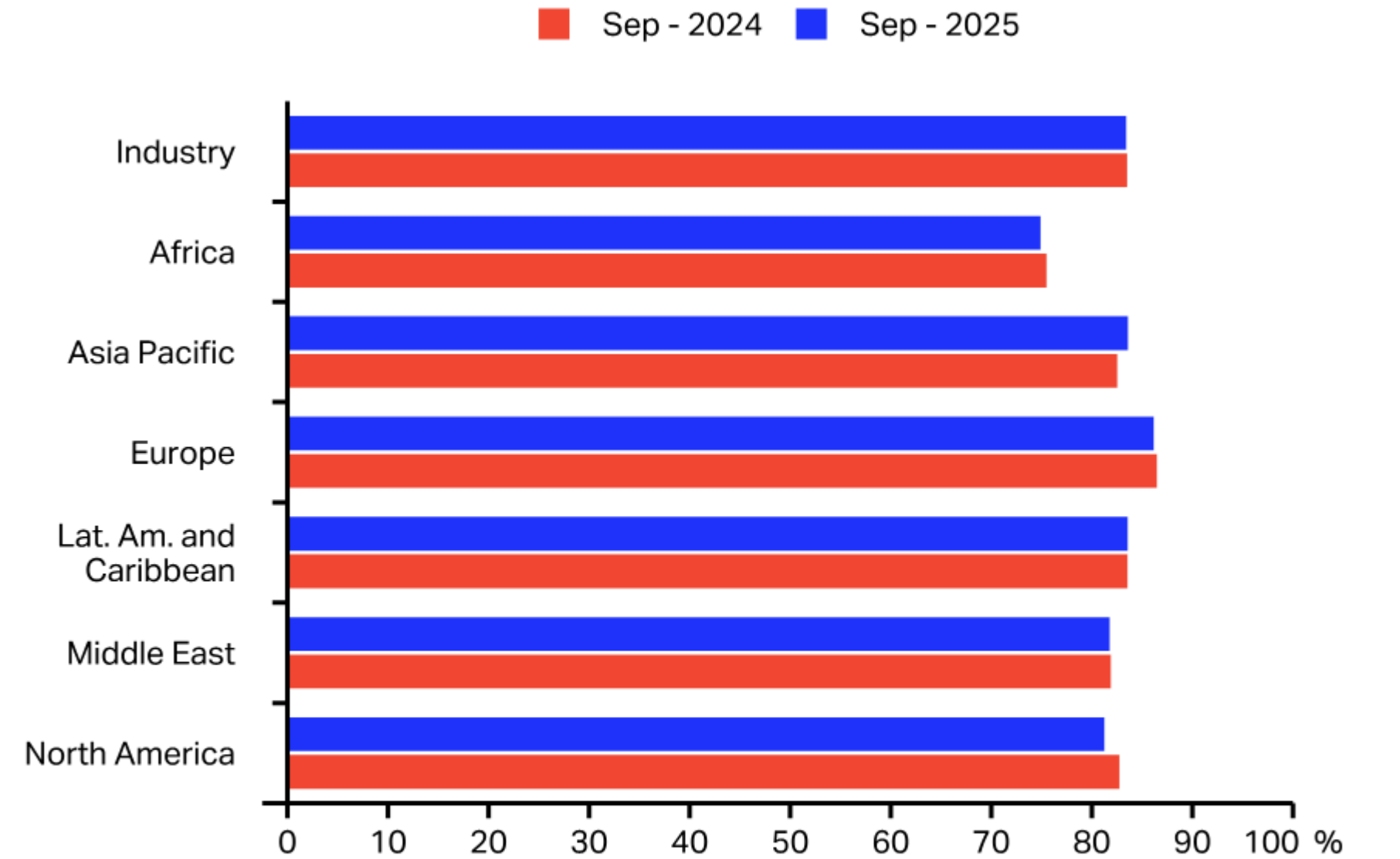


Küresel Ücretli Yolcu Kilometresi (RPK) Trendi



Source: IATA Sustainability and Economics, IATA Information and Data - Monthly Statistics

2024 / 2025 Yolcu Doluluk (PLF) Oranları (RPK/ASK)



Source: IATA Sustainability and Economics, IATA Information and Data - Monthly Statistics

Bilanço

Bilanço (USD '000)	31.12.2024	30.09.2025
Nakit ve nakit benzerleri	8,552	7,982
Finansal varlıklar	3,698	3,671
Ticari alacaklar	9,584	11,033
Peşin ödenmiş giderler	3,047	2,669
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	-	3
Diğer dönen varlıklar	771	95
Toplam Dönen Varlıklar	25,652	25,453
Maddi duran varlıklar	4,053	3,902
Maddi olmayan duran varlıklar	40,520	49,539
Finansal varlıklar	500	-
Ertelenmiş vergi varlıkları	667	1,020
Peşin ödenmiş giderler	2,699	2,707
Diğer duran varlıklar	60	77
Toplam Duran Varlıklar	48,499	57,245
Toplam varlıklar	74,151	82,698
Ticari borçlar	2,619	1,903
Banka kredileri	4,542	4,338
Kiralama yükümlülükleri	197	377
Dönem karı vergi yükümlülükleri	268	42
Ertelenmiş gelirler	1,199	1,291
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2,005	2,630
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	10,830	10,581
Kiralama yükümlülükleri	673	1,135
Ertelenmiş gelirler	2,876	3,598
Uzun vadeli karşılıklar (çalışanlara sağlanan faydalar)	396	475
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	3,945	5,208
Sermaye	23,908	23,908
Paylara ilişkin primler	14,272	14,272
Yasal yedekler	1,100	1,440
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki vergi sonrası kayıplar	(87)	(87)
Yabancı para çevirim farkları	(234)	(234)
Net dönem karı	8,491	7,534
Geçmiş yıllar karları	11,926	20,076
Toplam Özkaynak	59,376	66,909
Toplam yükümlülükler ve özkaynak	74,151	82,698



Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (USD '000)	1 Ocak- 30 Eylül 2024	1 Ocak- 30 Eylül 2025
Net satışlar	24,271	31,231
SMM (-)	(13,297)	(15,741)
Amortisman öncesi brüt kar	13,940	19,691
Amortisman	2,966	4,201
Amortisman sonrası brüt kar	10,974	15,490
Brüt kar marjı	45%	50%
Satış ve pazarlama giderleri (-)	(2,412)	(2,680)
Genel yönetim giderleri (-)	(3,764)	(5,552)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1,080	931
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(846)	(1,747)
Esas faaliyet karı	5,032	6,441
Finansal yatırım faaliyetlerinden gelirler	1,266	2,089
Finansman giderleri (-)	(614)	(1,671)
Finansman gelirleri	59	1,268
Vergi öncesi kar	5,743	8,127
Vergi gideri	230	(593)
Net Kar	5,973	7,534
Amortisman	(4,451)	(6,371)
FAVÖK	9,400	12,733
FAVÖK marjı	39%	41%

Sürdürülebilir Bir Dünya için Projelerimiz



Cinsiyet Eşitliği

İstihdam politikalarımız
ve STK iş
birlikteliklerimizle
birçok alanda fırsat
eşitliğini güçlendiren
adımlar



İklim ve Enerji

İklim değişikliğinin
etkilerini Ar-Ge
çalışmalarımızla
azaltmayı ve
operasyonlarımızda
& hizmetlerimizde
enerji verimliliğini
artırmayı hedefleme



Biyoçeşitlilik

Biyoçeşitliliğin
korunması ve
çevresel
sürdürülebilirliğin
teşvik edilmesi
çalışmaları



Sağlık

Ulusal ve
uluslararası
kurum ve
derneklerle
projeler



Eğitim

Farklı alanlarda
eğitim projeleri,
dijital uçurumu
kapatma
çalışmaları,
akademik iş
birliktelikleri

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri



Sürdürülebilirliği üretimimize, iş süreçlerimize ve sosyal projelerimize entegre ediyoruz. ÇSY stratejilerimizi sürekli gözden geçirerek topluma, çevreye ve etik ilkelere bağlı bir sürdürülebilirlik anlayışını benimsiyoruz.

Uçan Raketler

Hitit'in TMTF iş birliğiyle yürüttüğü, sosyal sorumluluk projesi Uçan Raketler, toplumsal cinsiyet eşitliği odağında sürdürülebilir etki yaratan projeleri görünür kılmayı amaçlayan Işıldayanlar Ödülleri'nde finale kalan 26 proje arasında yer almıştır.

Ayrıca proje kapsamında bir sonraki il olarak Hatay belirlenmiş, 6 Şubat depreminden etkilenen bölgelerdeki okullarda masa tenisi ekosisteminin yeniden canlandırılması hedefi doğrultusunda çalışmalar başlatılmıştır.



Paydaşlarla İlişkiler & Küresel İş Birlikleri

Hitit, sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmemekte; paydaşlarıyla kurduğu güçlü iş birlikleri aracılığıyla küresel ölçekte sorumlu bir etki yaratmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, dönem içinde Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)'in imzacısı olarak, faaliyetlerimizi Birleşmiş Milletler'in 10 İlkesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu şekilde yürütme taahhüdümüzü uluslararası düzeyde beyan ettik.

Aynı zamanda, UN Global Compact Türkiye (Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği)'ye üyeliğimizi de gerçekleştirerek; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine olan bağlılığımızı gösterdik. Bu üyelikler, Hitit'in faaliyetlerini Birleşmiş Milletler'in 10 İlkesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde sürdürme kararlılığını yansıtmaları açısından önem taşımaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız



Hitit'in İlk Sürdürülebilirlik Raporu Yayınlandı

Hitit olarak, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli bir adım atarak ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık.

Raporda; çevrenin korunması, topluma katkı sağlanması ve şeffaf bir yönetim anlayışının benimsenmesi yönündeki çalışmalarımızı bütüncül bir çerçevede sunduk. Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) 1-2 ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası standartlarla ölçümleyerek şeffaf bir şekilde paydaşlarımıza aktardık.

Ekler

Ortaklık
Yapısı

Kurumsal Yapı
ve Güncel
Değerler

Yüksek Çalışan
Kıdemi ve
Memnuniyeti

Crane Çözüm
Ailesi



Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2025 itibarıyla

%36,20

Pegasus Hava
Taşımacılığı
A.Ş.

%22,81

Fatma Nur
Gökman

%4,71

Dilek
Ovacık

%4,34

Hakan
Ünlü

%4,34

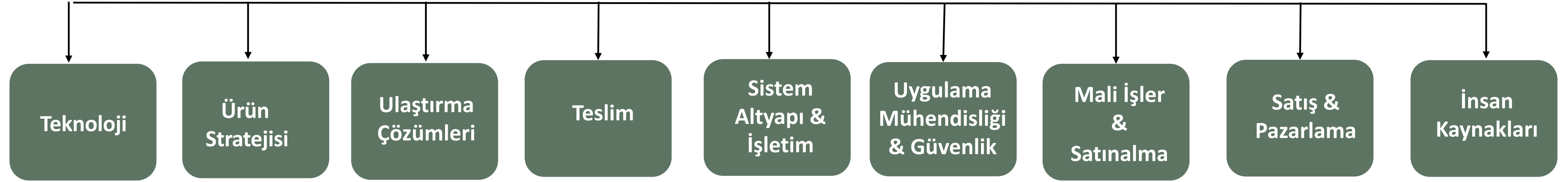
Özkan
Dülger

%27,60

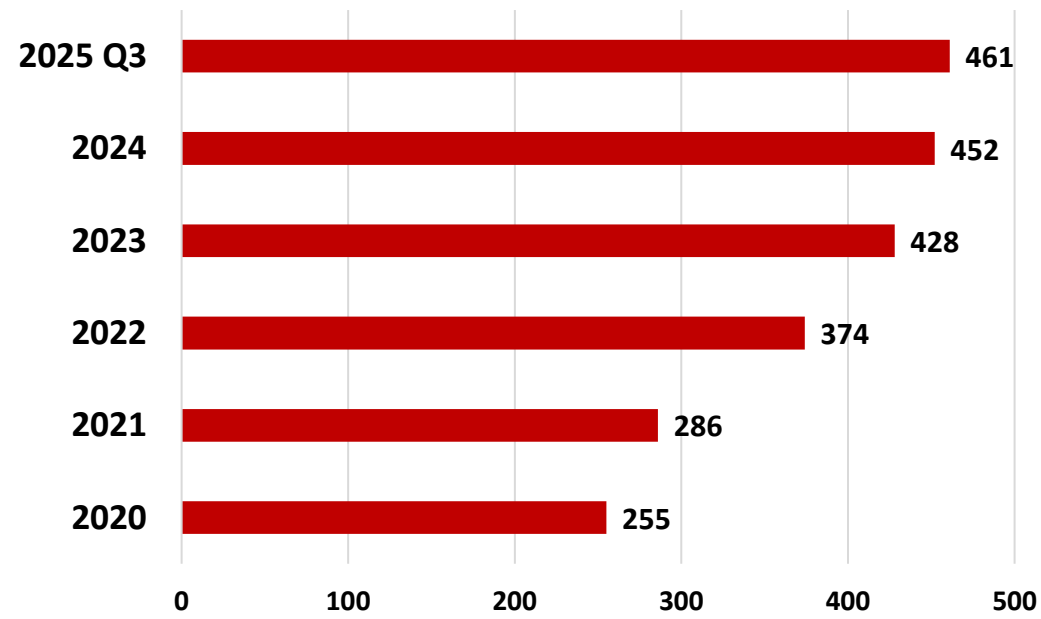
Halka
Açık

Kurumsal Yapı ve Güncel Değerler

Genel Yönetim

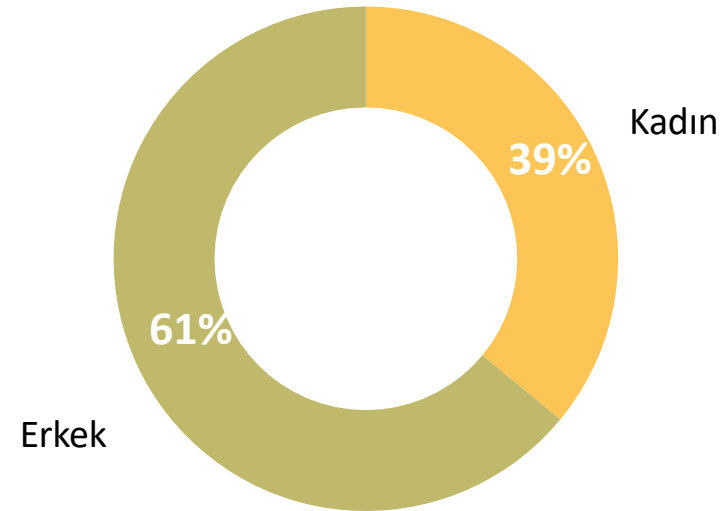


Toplam Çalışan Sayısı*



*Kadrolu çalışan ve sözleşmeli danışmanların toplamıdır

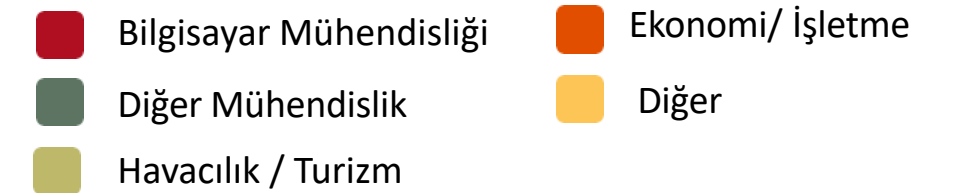
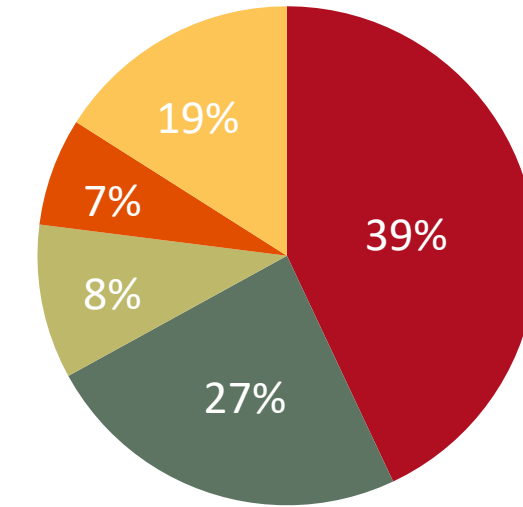
Cinsiyet



Yönetim Takımı



Eğitim



Yüksek Çalışan Kıdemi ve Memnuniyeti

Sektör ortalamasının üzerinde çalışan
kıdemi ve aidiyeti

Deneyimli Yönetim Kadrosu

Orta ve üst düzey yöneticilerde ortalama kıdem süresi 10,6 yıla çıkmakta, dolayısıyla Hitit'in faaliyet alanında zor kazanılan uzmanlıklar ve kurumsal hafızanın korunması ve aktarılması sağlanmaktadır.

Kıdemli Bilişim Çalışanları

2025 yılı LinkedIn verilerine göre Türkiye'deki en büyük 10 yazılım şirketinde ortalama kıdem süresi 2,73 yıl iken bu rakam Hitit çalışanlarında 5,4 yıldır.



Crane Çözüm Ailesi

Hava taşımacılığının her adımı için
anahtar teslim çözümler sunuyoruz



Yolcu Hizmet Sistemleri



crane.PAX

Rezervasyon ve Yolcu Hizmetleri Sistemi



crane.IBE

Internet Rezervasyon Motoru



crane.MA

Mobil Uygulama



crane.ALM

Charter Yönetim Sistemi



crane.DCS

Kalkış Kontrol Sistemi



crane.WB

Ağırlık & Denge Modülü



crane.BRI

Bagaj Eşleştirme Sistemi



crane.LL

Sadakat Katmanı

Operasyonel Planlama



crane.SP

Tarife Planlama



crane.OCC

Operasyon Kontrol



crane.CREW

Uçuş Ekibi Yönetimi

Muhasebe



crane.RA

Gelir Muhasebesi



crane.CA

Gider Muhasebesi



crane.BPI

İş Performans İndeksi

Turizm Portalı



crane.TM

Havayolu Sanal Mağazacılığı

Seyahat Çözümleri



crane.OTA

Online Seyahat Acentesi



crane.APP

Acente Portal Uygulaması

Kargo



crane.CGO

Rezervasyon & Kargo Hizmetleri



crane.DOM

Yerel Kargo Hizmetleri



crane.CRA

Kargo Gelir Muhasebesi

TEŞEKKÜRLER

Reşitpaşa Mah. Katar Cad. No: 4/1 ARI Teknokent 2
İç Kapı No: 601 34469 Maslak, İstanbul, Türkiye